

KeyHolder (4712)

連結通期 (IFRS) (百万円)	売上収益	営業利益	税引前利益	親会社の 所有者に帰属 する当期利益	EPS (円)	DPS (円)	BPS (円)
FY12/2024	31,090	2,805	2,629	2,500	133.01	10.00	1,165.46
FY12/2025	35,630	1,573	1,058	857	45.56	10.00	1,201.11
FY12/2026会予	36,000	1,600	-	1,000	53.14	11.00	-
FY12/2025	前年比	14.6%	(43.9%)	(59.8%)	(65.7%)	-	-
FY12/2026会予	前年比	1.0%	1.7%	-	16.6%	-	-

出所: 会社データ、弊社計算

1.0 決算速報 (2026年2月27日)


改めてのスタート

2026年2月13日、総合エンターテインメント事業を大きな収益源として事業を展開している KeyHolder は、2025年12月期の実績を発表している。増収・減益での着地ではあるものの、今後に向けては一過性影響の収束を踏まえた本源的収益力の回復と成長トレンドへの復帰が計画されていることが明らかになっている。2024年12月期においては、既存の事業領域に係る減損損失 909 百万円が計上されているのだが、新たな事業領域への参入を目的とする M&A の実施に伴う負ののれん発生益 2,551 百万円も計上されている。一方、2025年12月期においてはこういった一過性影響が収束していることから両者を併せた純益 1,642 百万円が剥落しており、この分だけ営業利益の段階における減益が発生している。秋元康氏がプロデュースする女性アイドルグループ「乃木坂 46」は、2011年の結成以来引き続いている構成メンバー（36人：現時点）の入れ替え（卒業／新規加入）を経ている一方、現状においてはその興行などの活動や物販に係る業務が大きな収益源（持分法投資利益／セグメント利益の構成要素）として確立されている。また、多くのタレントに係る芸能プロダクションの運営・管理、イベントの企画・運営及びイベントスペースなどの運営・管理、更には、ゲームアプリの開発などに同社は総合的に深く関与している。弊社では、同社の経営陣との取材を予定している一方、その内容に鑑みて同社の「企業レポート」を新規に立ち上げ、広く配信することを計画している。

IR 担当: 経営企画部 IR・広報 佐藤 彰宏 / 秋山 実優二 (03-5843-8888 / ir@keyholder.co.jp)

2.0 会社概要

グループポリシー “豊かさの創造”

商号	株式会社 KeyHolder Web サイト IR 情報 最新株価 
創立年月日	1967 年 12 月 26 日
上場年月日	1998 年 11 月 26 日：東京証券取引所スタンダード市場（証券コード：4712）
資本金	92 百万円（2025 年 12 月末）
発行済株式数	18,967,410 株、自己株式内数 148,764 株（2025 年 12 月末）
特色	<ul style="list-style-type: none">● 数々の M&A を経ている、ホールディングカンパニー● 「新たな独自 IP コンテンツの創出」を標榜● 株式会社トポスエンタープライズが担う物流事業が新たな収益源に
セグメント	I. 総合エンターテインメント事業 II. 映像制作事業 III. 広告代理店事業 IV. 物流事業 V. その他事業
代表者	代表取締役社長：大出 悠史
主要株主	J トラスト（株） 29.81%、秋元康 7.59%、（株）表参道キャピタル 7.23%、 （株）SMEJ Plus 2.59%、森田篤 1.99%、（株）フォースリー 1.58%（2025 年 12 月末）
本社	東京都渋谷区
従業員数	連結：1,053 名（2025 年 12 月末）

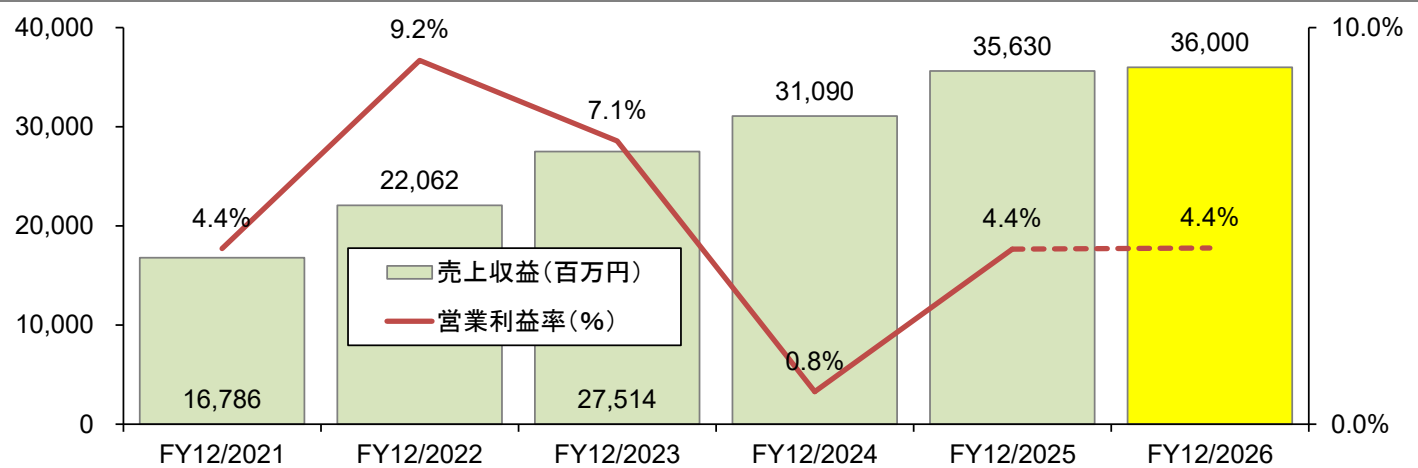
出所：会社データ

3.0 業績動向

2025年12月期

2025年12月期は、売上収益 35,630 百万円（前年比 14.6%増）、営業利益 1,573 百万円（43.9%減）、税引前利益 1,058 百万円（59.8%減）、親会社の所有者に帰属する当期利益 857 百万円（65.7%減）での着地である。また、営業利益率に関しては、2024年12月期の 9.0%に対して 4.4%であったことに鑑みれば、4.6%ポイント低下していることになる。ただし、2024年12月期に対して計上されている負ののれん発生益 2,551 百万円のインパクトを除いた場合においては、それぞれ、0.8%、4.4%であり、3.6%ポイント上昇である。即ち、この場合においては営業利益率の大幅な改善及び増益が達成されていることになる。

売上収益と営業利益率（負ののれん発生益のインパクトを除く）



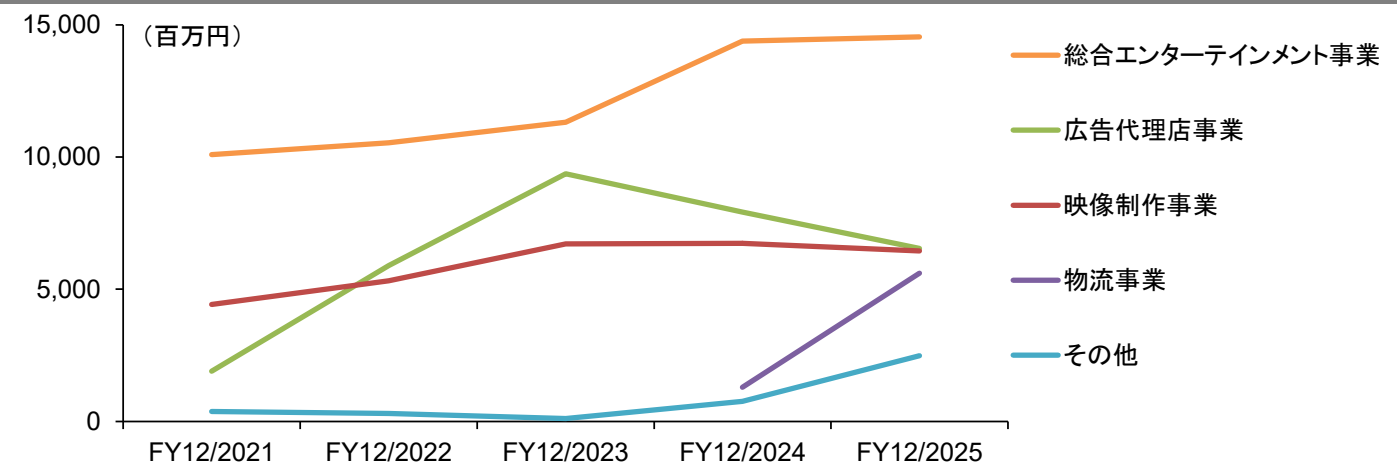
出所：会社データ、弊社計算

3

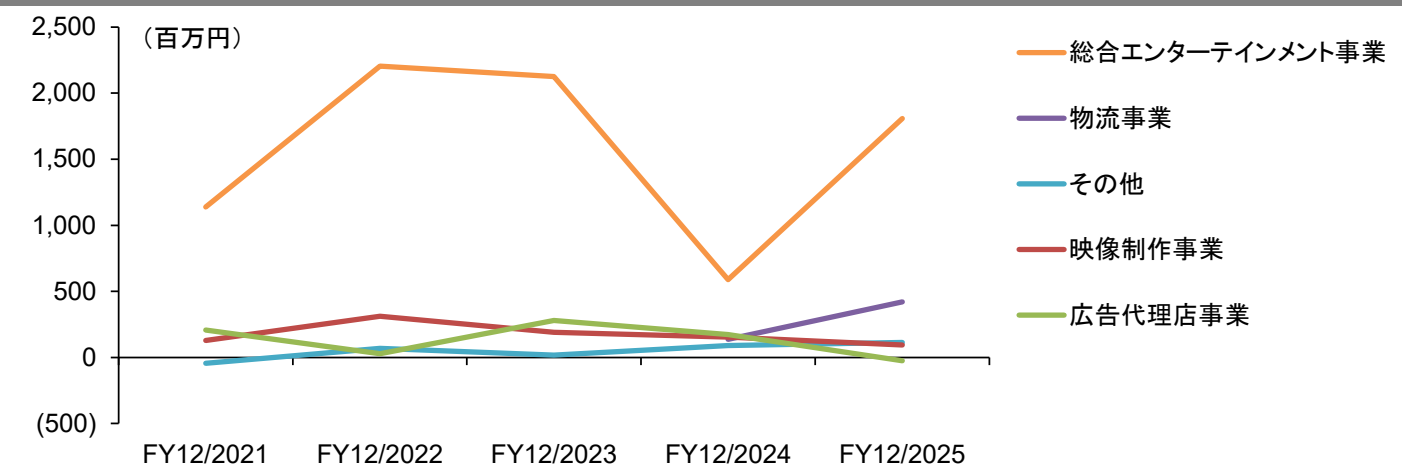
上述の負ののれん発生益は、2024年12月期第4四半期（10-12月）に実施されている株式会社トポスエンタープライズの子会社化に起因して計上されている。2025年12月期における同子会社は、通期を通して物流事業における業務を担っている一方、同社における新たな収益源としての役割を果たし始めている。同子会社が収益源としているのは、業務の特殊性などから収益性がかなり高いアミューズメント機器（パチンコ店向けの遊技機）を中心とした貨物の保管・倉庫業務を展開する業務である。売上収益の大半を占めるのは、千葉、埼玉、大阪の3拠点を中心に全国への配送を行う運送業務であるが、収益性は低く留まっており、これをもって上述の子会社化に起因する負ののれんが発生していることが示唆されている。

一方、上述の負ののれん発生益のインパクトを除いた場合においては増益が達成されている背景として挙げられているのは、主力の総合エンターテインメント事業のセグメント利益がV字回復していることである。2024年12月期においては、デジタルコンテンツ領域において「乃木坂46」などの公式ゲームアプリ（恋愛シミュレーションなど）に係る減損損失 909 百万円が計上されているのだが、このインパクトが一巡していることが大きな影響を及ぼしている。更には、減損を経た後のデジタルコンテンツ領域の収益性は大きく改善しており、総合エンターテインメント事業におけるセグメント利益の増益幅のほとんどがこれによって占められている。

売上収益（セグメント別）



セグメント利益（負ののれん発生益のインパクトを除く）



出所：会社データ、弊社計算

一方、主力のライブ・エンタメ領域で展開されている、持分法適用会社を通じた「乃木坂 46」の運営・管理や多くのタレントに係る芸能プロダクションの運営・管理などにおいては、安定的な収益が確保されている。ここでの主要コンテンツとして挙げられているのは、「乃木坂 46」に加えて、名古屋を拠点に活動する女性アイドルグループ「SKE48」、男性 5 人組ロックバンド「Novelbright」、第一線での活躍を続ける俳優「玉木宏」などである。なお、上述の持分法適用会社とは「乃木坂 46」の運営・管理を行っている乃木坂 46 合同会社である。同社傘下の株式会社ノース・リバーで出資比率 50%、株式会社ソニー・ミュージックエンタテインメント傘下の株式会社ソニー・ミュージックレーベルズで出資比率 50%である。

2026年12月期会社予想

2026年12月期に対する会社予想においては、売上収益 36,000 百万円（前年比 1.0%増）、営業利益 1,600 百万円（1.7%増）、親会社の所有者に帰属する当期利益 1,000 百万円（16.6%増）と増収・増益が見込まれている。また、営業利益率 4.4%（0.0%ポイント上昇）が見込まれている。一方、2026年12月期に対して年間配当金予定 11.00 円（期末のみ／配当性向 20.7%：前年比 1.00 円増配）である。

「新たな独自 IP コンテンツの創出」を標榜している同社は、2026年12月期に対する「KeyHolder グループ展望」として「Dramatic Expansion & Development」を掲げている。同社によれば、他業種及び他業界との積極的なリレーションによる新たな IP の創出に注力することに加えて、自社既存 IP の強化と発展及び独自 IP の開発・獲得、更にはキャッシュポジションの有効活用を推進していくとのことである。また、これと同時に、既存事業における不採算案件の整理による収益体質の強化を図るとのことである。

4.0 財務諸表

損益計算書（四半期累計／四半期）

損益計算書 (百万円)	連結実績	連結実績	連結実績	連結実績	連結実績	連結実績	連結実績	連結実績	前年比 純増減
	1Q 12/2024	2Q累計 12/2024	3Q累計 12/2024	4Q累計 12/2024	1Q 12/2025	2Q累計 12/2025	3Q累計 12/2025	4Q累計 12/2025	
売上収益	6,860	14,150	21,928	31,090	7,993	16,833	26,217	35,630	+4,539
売上原価	5,786	11,866	18,234	25,962	6,572	13,825	21,425	29,299	+3,337
売上総利益	1,073	2,284	3,693	5,128	1,420	3,007	4,791	6,330	+1,202
販売費及び一般管理費	1,099	2,349	3,412	5,014	1,325	2,836	4,284	5,663	+648
持分法による投資利益	384	575	787	947	282	310	455	789	(157)
その他の収益・費用(純額)	(12)	(1)	0	1,744	109	147	184	116	(1,628)
営業利益	345	508	1,068	2,805	487	628	1,148	1,573	(1,232)
金融収益・費用(純額)	(15)	(30)	(52)	(175)	(126)	(257)	(380)	(514)	(339)
税引前利益(中間／四半期)	330	477	1,016	2,629	360	371	767	1,058	(1,571)
法人所得税費用	101	125	277	359	73	70	119	59	(299)
当期利益(中間／四半期)	229	352	738	2,270	286	300	648	999	(1,271)
親会社の所有者	329	481	872	2,500	296	287	578	857	(1,643)
非支配持分に帰属する利益	(100)	(129)	(133)	(230)	(9)	13	70	141	+371
親会社の所有者に帰属する当期利益(中間／四半期)	329	481	872	2,500	296	287	578	857	(1,643)
売上収益伸び率	(2.0%)	(0.3%)	+2.1%	+13.0%	+16.5%	+19.0%	+19.6%	+14.6%	-
営業利益伸び率	(71.4%)	(68.1%)	(46.3%)	+42.7%	+41.0%	+23.8%	+7.4%	(43.9%)	-
税引前利益伸び率(中間／四半期)	(72.4%)	(69.3%)	(47.7%)	+38.3%	+9.2%	(22.2%)	(24.5%)	(59.8%)	-
当期利益伸び率(中間／四半期)	(77.2%)	(71.6%)	(53.8%)	+8.9%	+25.2%	(14.6%)	(12.2%)	(56.0%)	-
親会社の所有者に帰属する当期利益伸び率(中間／四半期)	(67.1%)	(61.2%)	(46.0%)	+18.3%	(10.1%)	(40.4%)	(33.7%)	(65.7%)	-
売上総利益率	15.7%	16.1%	16.8%	16.5%	17.8%	17.9%	18.3%	17.8%	+1.3%
売上収益販売管理費率	16.0%	16.6%	15.6%	16.1%	16.6%	16.8%	16.3%	15.9%	(0.2%)
営業利益率	5.0%	3.6%	4.9%	9.0%	6.1%	3.7%	4.4%	4.4%	(4.6%)
税引前利益率(中間／四半期)	4.8%	3.4%	4.6%	8.5%	4.5%	2.2%	2.9%	3.0%	(5.5%)
当期利益率(中間／四半期)	3.3%	2.5%	3.4%	7.3%	3.6%	1.8%	2.5%	2.8%	(4.5%)
親会社の所有者に帰属する当期利益率(中間／四半期)	4.8%	3.4%	4.0%	8.0%	3.7%	1.7%	2.2%	2.4%	(5.6%)
税引前利益(中間／四半期)に対する法人所得税費用の比率	30.6%	26.2%	27.3%	13.7%	20.4%	19.0%	15.5%	5.6%	(8.0%)

損益計算書 (百万円)	連結実績	連結実績	連結実績	連結実績	連結実績	連結実績	連結実績	連結実績	前年比 純増減
	1Q 12/2024	2Q 12/2024	3Q 12/2024	4Q 12/2024	1Q 12/2025	2Q 12/2025	3Q 12/2025	4Q 12/2025	
売上収益	6,860	7,290	7,777	9,161	7,993	8,839	9,383	9,413	+251
売上原価	5,786	6,080	6,368	7,727	6,572	7,253	7,599	7,874	+146
売上総利益	1,073	1,210	1,409	1,434	1,420	1,586	1,784	1,539	+104
販売費及び一般管理費	1,099	1,250	1,063	1,602	1,325	1,510	1,447	1,379	(222)
持分法による投資利益	384	190	212	160	282	27	145	334	+173
その他の収益・費用(純額)	(12)	11	1	1,744	109	37	37	(68)	(1,812)
営業利益	345	162	560	1,736	487	141	519	425	(1,311)
金融収益・費用(純額)	(15)	(15)	(21)	(123)	(126)	(130)	(123)	(134)	(10)
税引前四半期利益	330	147	539	1,613	360	11	395	290	(1,322)
法人所得税費用	101	24	152	81	73	(3)	48	(59)	(140)
四半期利益	229	123	386	1,531	286	14	347	350	(1,181)
親会社の所有者	329	151	390	1,628	296	(9)	290	279	(1,349)
非支配持分に帰属する利益	(100)	(28)	(4)	(96)	(9)	23	56	71	+168
親会社の所有者に帰属する四半期利益	329	151	390	1,628	296	(9)	290	279	(1,349)
売上収益伸び率	(2.0%)	+1.4%	+6.8%	+51.6%	+16.5%	+21.3%	+20.7%	+2.7%	-
営業利益伸び率	(71.4%)	(57.5%)	+39.8%	-	+41.0%	(12.9%)	(7.4%)	(75.5%)	-
税引前四半期利益伸び率	(72.4%)	(59.3%)	+39.4%	-	+9.2%	(92.5%)	(26.5%)	(82.0%)	-
四半期利益伸び率	(77.2%)	(47.8%)	+7.6%	+215.7%	+25.2%	(88.6%)	(10.0%)	(77.1%)	-
親会社の所有者に帰属する四半期利益伸び率	(67.1%)	(36.9%)	+4.8%	+225.7%	(10.1%)	-	(25.5%)	(82.9%)	-
売上総利益率	15.7%	16.6%	18.1%	15.7%	17.8%	17.9%	19.0%	16.3%	+0.7%
売上収益販売管理費率	16.0%	17.1%	13.7%	17.5%	16.6%	17.1%	15.4%	14.7%	(2.8%)
営業利益率	5.0%	2.2%	7.2%	19.0%	6.1%	1.6%	5.5%	4.5%	(14.4%)
税引前四半期利益率	4.8%	2.0%	6.9%	17.6%	4.5%	0.1%	4.2%	3.1%	(14.5%)
四半期利益率	3.3%	1.7%	5.0%	16.7%	3.6%	0.2%	3.7%	3.7%	(13.0%)
親会社の所有者に帰属する四半期利益率	4.8%	2.1%	5.0%	17.8%	3.7%	(0.1%)	3.1%	3.0%	(14.8%)
税引前四半期利益に対する法人所得税費用の比率	30.6%	16.4%	28.3%	5.0%	20.4%	(27.2%)	12.2%	(20.5%)	(25.6%)

出所：会社データ、弊社計算

セグメント情報（四半期累計／四半期）

セグメント情報 (百万円)	連結実績	連結実績	連結実績	連結実績	連結実績	連結実績	連結実績	連結実績	連結実績	前年比 純増減
	1Q 12/2024	2Q累計 12/2024	3Q累計 12/2024	4Q累計 12/2024	1Q 12/2025	2Q累計 12/2025	3Q累計 12/2025	4Q累計 12/2025		
総合エンターテインメント事業	3,634	7,045	10,994	14,383	3,500	6,923	10,775	14,550	+166	
映像制作事業	1,449	3,063	4,636	6,738	1,409	3,103	4,730	6,445	(292)	
広告代理店事業	1,753	3,985	6,204	7,919	1,277	2,987	4,816	6,547	(1,371)	
物流事業	-	-	-	1,290	1,285	2,672	4,110	5,605	+4,315	
その他	22	56	92	758	519	1,145	1,784	2,480	+1,722	
売上収益	6,860	14,150	21,992	31,090	7,993	16,833	26,217	35,630	+4,539	
総合エンターテインメント事業	499	756	1,318	589	474	800	1,307	1,808	+1,219	
映像制作事業	12	75	167	154	28	28	72	94	(59)	
広告代理店事業	(5)	66	104	174	(28)	(74)	(78)	(25)	(199)	
物流事業	-	-	-	2,689	177	321	450	421	(2,268)	
その他	5	24	35	90	(3)	34	54	114	+24	
セグメント利益	512	923	1,625	3,697	648	1,110	1,806	2,414	(1,283)	
(調整額)	(167)	(414)	(556)	(892)	(161)	(481)	(658)	(841)	+51	
営業利益	345	508	1,068	2,805	487	628	1,148	1,573	(1,232)	
総合エンターテインメント事業	13.7%	10.7%	12.0%	4.1%	13.5%	11.6%	12.1%	12.4%	+8.3%	
映像制作事業	0.9%	2.5%	3.6%	2.3%	2.0%	0.9%	1.5%	1.5%	(0.8%)	
広告代理店事業	(0.3%)	1.7%	1.7%	2.2%	(2.2%)	(2.5%)	(1.6%)	(0.4%)	(2.6%)	
物流事業	-	-	-	208.5%	13.8%	12.0%	11.0%	7.5%	(201.0%)	
その他	26.0%	43.5%	38.3%	11.9%	(0.6%)	3.0%	3.1%	4.6%	(7.3%)	
セグメント利益率	7.5%	6.5%	7.4%	11.9%	8.1%	6.6%	6.9%	6.8%	(5.1%)	
調整額	(2.4%)	(2.9%)	(2.5%)	(2.9%)	(2.0%)	(2.9%)	(2.5%)	(2.4%)	+0.5%	
営業利益率	5.0%	3.6%	4.9%	9.0%	6.1%	3.7%	4.4%	4.4%	(4.6%)	

セグメント情報 (百万円)	連結実績	連結実績	連結実績	連結実績	連結実績	連結実績	連結実績	連結実績	連結実績	前年比 純増減
	1Q 12/2024	2Q 12/2024	3Q 12/2024	4Q 12/2024	1Q 12/2025	2Q 12/2025	3Q 12/2025	4Q 12/2025		
総合エンターテインメント事業	3,634	3,411	3,949	3,389	3,500	3,423	3,851	3,775	+385	
映像制作事業	1,449	1,614	1,572	2,101	1,409	1,693	1,627	1,714	(387)	
広告代理店事業	1,753	2,231	2,218	1,714	1,277	1,709	1,828	1,731	+16	
物流事業	-	-	-	1,290	1,285	1,386	1,437	1,494	+204	
その他	22	33	36	665	519	626	638	696	+30	
売上収益	6,860	7,290	7,777	9,161	7,993	8,839	9,383	9,413	+251	
総合エンターテインメント事業	499	256	561	(729)	474	325	507	501	+1,230	
映像制作事業	12	62	91	(12)	28	-	43	22	+35	
広告代理店事業	(5)	71	37	70	(28)	(46)	(3)	53	(17)	
物流事業	-	-	-	2,689	177	144	129	(29)	(2,719)	
その他	5	18	11	54	(3)	38	19	59	+5	
セグメント利益	512	410	701	2,072	648	461	696	607	(1,465)	
(調整額)	(167)	(247)	(141)	(336)	(161)	(320)	(176)	(182)	+153	
営業利益	345	162	560	1,736	487	141	519	425	(1,311)	
総合エンターテインメント事業	13.7%	7.5%	14.2%	(21.5%)	13.5%	9.5%	13.2%	13.3%	+34.8%	
映像制作事業	0.9%	3.9%	5.8%	(0.6%)	2.0%	0.0%	2.7%	1.3%	+1.9%	
広告代理店事業	(0.3%)	3.2%	1.7%	4.1%	(2.2%)	(2.7%)	(0.2%)	3.1%	(1.0%)	
物流事業	-	-	-	208.5%	13.8%	10.4%	9.0%	(1.9%)	(210.4%)	
その他	26.0%	55.4%	30.2%	8.2%	(0.6%)	6.1%	3.1%	8.6%	+0.4%	
セグメント利益率	7.5%	5.6%	9.0%	22.6%	8.1%	5.2%	7.4%	6.5%	(16.2%)	
調整額	(2.4%)	(3.4%)	(1.8%)	(3.7%)	(2.0%)	(3.6%)	(1.9%)	(1.9%)	+1.7%	
営業利益率	5.0%	2.2%	7.2%	19.0%	6.1%	1.6%	5.5%	4.5%	(14.4%)	

出所：会社データ、弊社計算

財政状態計算書（四半期）

財政状態計算書 (百万円)	連結実績	連結実績	連結実績	連結実績	連結実績	連結実績	連結実績	連結実績	前年比
	1Q 12/2024	2Q 12/2024	3Q 12/2024	4Q 12/2024	1Q 12/2025	2Q 12/2025	3Q 12/2025	4Q 12/2025	純増減
現金及び現金同等物	2,480	3,580	4,470	4,110	4,510	4,734	5,305	5,096	+986
営業債権及びその他の債権	4,206	3,971	3,778	4,636	4,239	4,522	4,605	5,261	+625
その他の金融資産	548	578	855	688	658	726	782	759	+71
棚卸資産	403	575	891	543	502	391	513	681	+138
その他	214	272	296	442	434	361	362	465	+23
流動資産合計	7,853	8,978	10,293	10,420	10,344	10,736	11,569	12,265	+1,844
有形固定資産	1,028	934	851	23,226	22,802	22,791	22,467	22,004	(1,221)
のれん	6,265	6,364	6,364	5,637	5,637	5,831	5,915	5,915	+277
無形資産	1,543	1,443	1,346	1,251	1,162	1,074	982	906	(344)
投資不動産	924	2,812	2,791	3,300	3,206	3,184	3,212	3,190	(109)
持分法で会計処理している投資	7,587	7,407	7,620	7,785	8,068	7,795	7,941	8,275	+489
その他の金融資産	2,407	2,412	2,341	2,287	1,767	1,974	2,009	1,907	(379)
その他	819	653	653	365	367	342	372	364	(0)
非流動資産合計	20,575	22,029	21,969	43,853	43,011	42,995	42,900	42,564	(1,288)
資産合計	28,428	31,007	32,262	54,274	53,356	53,732	54,470	54,830	+556
営業債務及びその他の債務	3,248	3,520	3,888	4,576	3,897	4,044	4,735	5,212	+635
社債及び借入金	1,007	1,089	1,155	1,205	1,198	1,246	1,184	1,281	+75
その他の金融負債	685	602	526	1,854	1,860	1,824	1,859	1,913	+58
その他	1,194	1,498	1,753	1,175	1,205	1,292	1,636	1,495	+320
流動負債合計	6,136	6,710	7,324	8,812	8,162	8,407	9,415	9,903	+1,090
社債及び借入金	1,150	3,051	3,351	3,123	3,138	3,232	3,031	3,048	(74)
その他の金融負債	711	772	718	18,556	18,170	18,163	17,599	17,198	(1,358)
その他	467	464	463	1,842	1,848	1,882	2,028	1,929	+86
非流動負債合計	2,329	4,288	4,533	23,522	23,157	23,277	22,659	22,176	(1,346)
負債合計	8,466	10,999	11,857	32,334	31,319	31,685	32,075	32,079	(255)
親会社の所有者に帰属する持分合計	20,235	20,396	20,788	21,933	22,040	22,027	22,319	22,603	+670
非支配持分	(273)	(388)	(383)	6	(3)	19	76	147	+141
資本合計	19,962	20,008	20,404	21,939	22,036	22,047	22,395	22,750	+811
負債及び資本合計	28,428	31,007	32,262	54,274	53,356	53,732	54,470	54,830	+556
親会社の所有者に帰属する持分	20,235	20,396	20,788	21,933	22,040	22,027	22,319	22,603	+670
有利子負債	2,158	4,140	4,506	4,329	4,336	4,478	4,216	4,330	+1
ネットデット	(321)	560	35	218	(173)	(255)	(1,089)	(766)	(984)
親会社所有者帰属持分比率	71.2%	65.8%	64.4%	40.4%	41.3%	41.0%	41.0%	41.2%	-
ネットデットエクイティ比率	(1.6%)	2.7%	0.2%	1.0%	(0.8%)	(1.2%)	(4.9%)	(3.4%)	-
ROE(12ヵ月)	7.4%	6.8%	6.8%	11.9%	11.7%	10.9%	10.2%	3.9%	-
ROA(12ヵ月)	3.7%	2.8%	3.2%	6.5%	6.5%	6.0%	5.5%	1.9%	-
当座比率	109%	113%	113%	99%	107%	110%	105%	105%	-
流動比率	128%	134%	141%	118%	127%	128%	123%	124%	-

出所：会社データ、弊社計算

キャッシュフロー計算書（四半期累計／四半期）

キャッシュフロー計算書 (百万円)	連結実績	連結実績	連結実績	連結実績	連結実績	連結実績	連結実績	連結実績	前年比
	1Q 12/2024	2Q累計 12/2024	3Q累計 12/2024	4Q累計 12/2024	1Q 12/2025	2Q累計 12/2025	3Q累計 12/2025	4Q累計 12/2025	純増減
営業活動によるキャッシュフロー	(50)	789	1,815	2,349	498	1,276	2,898	3,178	+828
投資活動によるキャッシュフロー	(2,266)	3,797	(4,116)	(3,904)	592	505	292	251	+4,156
営業活動CF+投資活動CF	(2,317)	4,587	(2,300)	(1,555)	1,090	1,781	3,190	3,430	+4,985
財務活動によるキャッシュフロー	(286)	1,504	1,687	582	(691)	(1,158)	(1,995)	(2,444)	(3,026)
キャッシュフロー計算書 (百万円)	連結実績	連結実績	連結実績	連結実績	連結実績	連結実績	連結実績	連結実績	前年比
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	純増減
	12/2024	12/2024	12/2024	12/2024	12/2025	12/2025	12/2025	12/2025	
営業活動によるキャッシュフロー	(50)	839	1,025	534	498	778	1,621	280	(253)
投資活動によるキャッシュフロー	(2,266)	6,064	(7,914)	211	592	(87)	(212)	(40)	(252)
営業活動CF+投資活動CF	(2,317)	6,904	(6,888)	745	1,090	691	1,408	239	(505)
財務活動によるキャッシュフロー	(286)	1,791	183	(1,105)	(691)	(467)	(836)	(448)	+657

出所：会社データ、弊社計算

Disclaimer

ここでの情報は、ウォールデンリサーチジャパンが当該事業会社の発信する「IR 情報」を中立的かつ専門的な立場から要約して、レポート形式にまとめたものである。「IR 情報」とは、即ち、当該事業会社に係る①弊社との個別取材の内容、②機関投資家向け説明会の内容、③適時開示情報、④ホームページの内容などである。

商号：株式会社ウォールデンリサーチジャパン

本店所在地：〒104-0061 東京都中央区銀座 6 丁目 14 番 8 号 銀座石井ビル 4 階

URL：<https://walden.co.jp/>

Email：info@walden.co.jp

Tel: 03-3553-3769